

Banque de données de rémunération globale

2023 - 2024



Table des matières

L'auteur	2
L'introduction	3
L'échantillonnage	4
Les régimes de retraite	7
Types de régime	7
Régime à cotisation déterminée	8
Régime à prestation déterminée	9
REER collectif et régime simplifié	10
Les régimes d'assurances collectives	12
Accès à un régime d'assurances collectives et couvertures offertes	12
Assurance vie, accident et mutilation de base	13
Assurance-maladie complémentaire et hospitalisation (soins médicaux et paramédicaux)	14
En moyenne, les assureurs remboursent 78 % du montant, que ce soit pour les médicaments ou pour les autres frais de santé.	14
Soins dentaires (soins de base et orthodontie)	15
Invalidité de courte durée	17
Invalidité de longue durée	18
Autres protections	19
La rémunération directe	20
Section 1 - Rémunération des emplois de hauts dirigeants de sociétés privées	21
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION	22
PRÉSIDENT DE FILIALE OU DE DIVISION	23
CHEF DES OPÉRATIONS	24
VICE-PRÉSIDENT AUX FINANCES	25
VICE-PRÉSIDENT À L'EXPLOITATION	26
VICE-PRÉSIDENT AU MARKETING ET AUX VENTES	27
VICE-PRÉSIDENT AUX RESSOURCES HUMAINES	28
VICE-PRÉSIDENT INFORMATIQUE	29
Section 2 - Rémunération des emplois cadres	30
DIRECTEUR DES FINANCES	31
CONTRÔleur	32
DIRECTEUR DU MARKETING	33
DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	34
DIRECTEUR DE L'INFORMATIQUE	35
DIRECTEUR D'USINE	36
DIRECTEUR DE PRODUCTION	37

DIRECTEUR DE L'ENTRETIEN	38
DIRECTEUR DE L'INGÉNIERIE	39
DIRECTEUR AU SERVICE À LA CLIENTÈLE	40
DIRECTEUR ASSURANCE QUALITÉ	41
DIRECTEUR DES ACHATS	42
DIRECTEUR RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	43
DIRECTEUR DES VENTES	44
DIRECTEUR DE LA DISTRIBUTION OU DE LA LOGISTIQUE	45
DIRECTEUR DE PRODUIT	46
CONTREMAÎTRE DE PRODUCTION	47
CONTREMAÎTRE D'ENTRETIEN	48
Section 3 - Rémunération des professionnels	49
COMPTABLE I	50
COMPTABLE II	51
COMPTABLE III	52
COMPTABLE IV	53
INGÉNIEUR I	54
INGÉNIEUR III	56
INGÉNIEUR IV	57
PROFESSIONNEL EN RESSOURCES HUMAINES I	58
PROFESSIONNEL EN RESSOURCES HUMAINES II	59
PROFESSIONNEL EN RESSOURCES HUMAINES III	60
PROFESSIONNEL EN RESSOURCES HUMAINES IV	61
PROFESSIONNEL EN MARKETING OU EN COMMUNICATION I	62
PROFESSIONNEL EN MARKETING OU EN COMMUNICATION II	63
PROFESSIONNEL EN MARKETING OU EN COMMUNICATION III	64
PROFESSIONNEL EN MARKETING OU EN COMMUNICATION IV	65
PROFESSIONNEL EN GESTION DE PROJETS I	66
PROFESSIONNEL EN GESTION DE PROJETS II	67
PROFESSIONNEL EN GESTION DE PROJETS III	68
PROFESSIONNEL EN GESTION DE PROJETS IV	69
PROFESSIONNEL EN SYSTÈMES I	70
PROFESSIONNEL EN SYSTÈMES II	71
PROFESSIONNEL EN SYSTÈMES III	72
PROFESSIONNEL EN SYSTÈMES IV	73
Section 4 - Rémunération des emplois techniques	74
TECHNICIEN EN INFORMATIQUE I	75
TECHNICIEN EN INFORMATIQUE II	76

TECHNICIEN EN INFORMATIQUE III	77
TECHNICIEN EN INFORMATIQUE IV	78
TECHNICIEN EN COMPTABILITÉ I	79
TECHNICIEN EN COMPTABILITÉ II	80
TECHNICIEN EN COMPTABILITÉ II (suite)	81
TECHNICIEN EN COMPTABILITÉ III	82
TECHNICIEN EN COMPTABILITÉ IV	83
TECHNICIEN EN GÉNIE I	84
TECHNICIEN EN GÉNIE II	85
TECHNICIEN EN GÉNIE III	86
TECHNICIEN EN GÉNIE IV	87
TECHNICIEN DE LABORATOIRE II	88
TECHNICIEN DE LABORATOIRE III	89
TECHNICIEN EN INFOGRAPHIE II	90
TECHNICIEN EN INFOGRAPHIE III	91
TECHNICIEN EN INFOGRAPHIE IV	92
TECHNICIEN EN ADMINISTRATION I	93
TECHNICIEN EN ADMINISTRATION II	94
TECHNICIEN EN ADMINISTRATION III	95
TECHNICIEN EN ADMINISTRATION IV	96
ACHETEUR I	97
ACHETEUR II	98
ACHETEUR III	99
ACHETEUR IV	100
Section 5 - Rémunération du personnel de vente externe	101
REPRÉSENTANT	105
REPRÉSENTANT SENIOR	106
DIRECTEUR DES COMPTES MAJEURS OU NATIONAUX	107
Section 6 - Rémunération du personnel administratif.....	108
ADJOINT ADMINISTRATIF I	109
ADJOINT ADMINISTRATIF II	110
ADJOINT ADMINISTRATIF III	111
ADJOINT ADMINISTRATIF IV	112
COMMIS COMPTABLE I	113
COMMIS COMPTABLE II	114
COMMIS COMPTABLE III	115
PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE I	116
PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE II	117

PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE III	118
PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE IV	119
COMMIS PRODUCTION/ACHATS I.....	120
COMMIS PRODUCTION/ACHATS II.....	121
COMMIS PRODUCTION/ACHATS III.....	122
Section 7 - Rémunération du personnel opérationnel.....	123
JOURNALIER	124
OPÉRATEUR DE MACHINE SIMPLE	125
OPÉRATEUR DE MACHINE COMPLEXE	126
MÉCANICIEN D'ENTRETIEN	127
ÉLECTROMÉCANICIEN	128
MACHINISTE.....	129
SOUDEUR	130
OPÉRATEUR DE CHARIOT ÉLÉVATEUR	131

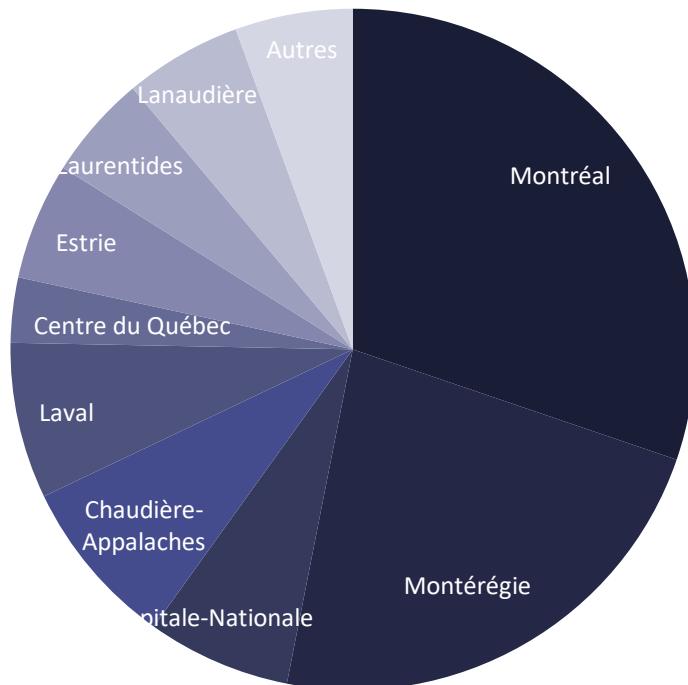
L'échantillonnage

En tout, 162 entreprises ont contribué à la présente enquête. Ces entreprises proviennent pour une bonne part de la région de Montréal (30 %) et de la Montérégie (23 %), même si d'autres régions sont bien représentées. Les secteurs d'activités les plus représentés sont ceux manufacturier biens durables (30 %), des services (31 %) et du commerce (11%).

Les tableaux suivants présentent la distribution des entreprises participantes selon les différentes catégories.

**Distribution des entreprises participantes
selon la région**

Tableau I



	Nombr	Pourcentage
Montréal	49	30%
Montérégie	37	23%
Capitale Nationale	11	7%
Chaudières-Appalaches	13	8%
Laval	12	7%
Centre du Québec	5	3%
Estrie	9	6%
Laurentides	8	5%
Lanaudière	9	6%
Autres	9	6%

**Distribution des entreprises participantes
selon le chiffre d'affaires (millions de \$)**

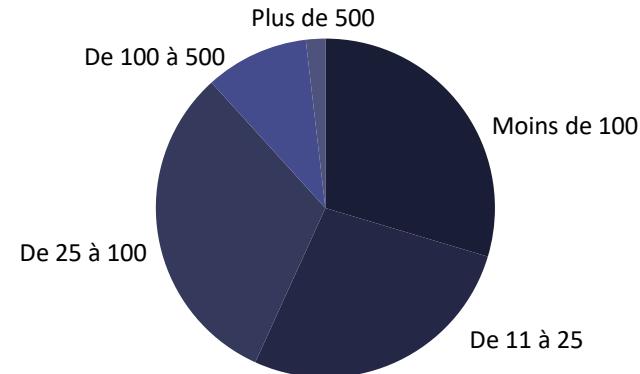


Tableau II

**Distribution des entreprises participantes
selon le nombre d'employés**

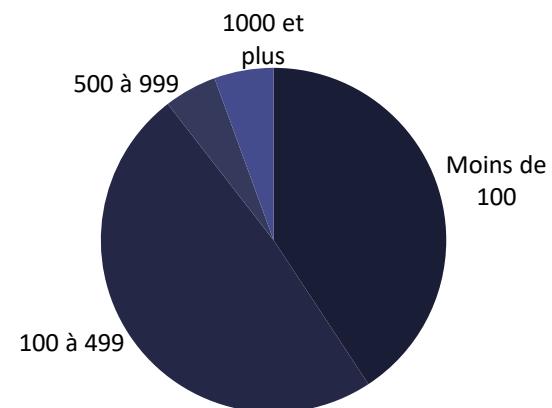


Tableau III

La rémunération directe

La rémunération versée à un employé varie selon deux types de facteurs : ceux liés à l'emploi et ceux liés à la personne qui occupe l'emploi. Parmi les facteurs liés à l'emploi, on retrouve les responsabilités relatives à l'emploi, le type d'industrie, la taille de l'entreprise, etc. Parmi les facteurs liés à la personne on retrouve, entre autres, les compétences et le rendement.

Le lecteur doit être prudent dans l'interprétation des données présentées. Le rapport présente la moyenne et la médiane des divers éléments enquêtés. Les montants qui constituent ces moyennes et médianes se situent en-dessous et au-dessus de celles-ci. Il ne faut donc pas conclure que dans un cas donné ces résultats doivent être appliqués automatiquement. On doit tenir compte d'autres facteurs tels le rendement, l'expérience, les compétences et l'équité interne pour déterminer le niveau approprié à chaque situation.

Les sections suivantes présentent les résultats détaillés pour chaque emploi selon son niveau le cas échéant. Les emplois professionnels, techniques et administratifs sont présentés en quatre niveaux, soit I (junior), II (intermédiaire), III (senior) et IV (spécialiste).

Les données sont regroupées selon différents paramètres tels le chiffre d'affaires, le nombre d'employés, la région et le secteur d'activités. Pour chaque emploi, niveau et paramètre, les résultats présentent la moyenne et la distribution statistique¹ des salaires, les points-contrôles et la rémunération variable versés à un certain nombre de personnes (Nb Tit.) réparties dans un certain nombre de compagnies (Nb part.).

- le salaire de base est le salaire réellement payé et constitue le volet fixe de la rémunération;
- le point-contrôle reflète le taux de l'emploi, c'est-à-dire sa valeur théorique pour l'entreprise, un cadre de référence pour les gestionnaires lorsqu'ils ont à prendre des décisions salariales. Le terme maximum normal est aussi utilisé pour définir ce taux ;
- la rémunération variable provient principalement des programmes annuels de bonification ou de partage des bénéfices. Elle n'est pas garantie et peut être nulle certaines années.

Les données de ce rapport reflètent la situation en 2023. Au besoin, pour 2024, nous suggérons d'augmenter les divers tableaux comme suit :

- salaires payés 3,8 %
- points-contrôles 3,0 %

Ces rajustements reflètent les augmentations prévues pour 2024.

Dans certains cas, il pourrait être souhaitable de comparer avec un échantillon plus restreint pour obtenir une comparaison plus précise. De tels rapports sont disponibles auprès de Saucier conseil.

¹ Q1 (premier quartile) : taux au-dessous duquel se trouvent 25 % des observations obtenues.

Médiane : taux au-dessous et au-dessus duquel se trouvent 50 % des observations obtenues.

Q3 (troisième quartile) : taux au-dessous duquel se trouvent 75 % des observations obtenues.

Sommaire des données

Province de Québec	Salaire de base							Point-contrôle							Hauts dirigeants		
	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Q1 25%	Médiane 50%	Q3 75%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	Boni		
VICE-PRÉSIDENT AUX FINANCES																	
																Emploi le plus élevé de la fonction finances. Se rapporte au président et chef de la direction. Est responsable de toutes les activités des secteurs finances et comptabilité. Il peut être également responsable de secteurs tels les affaires juridiques et l'informatique.	
Tous																	
Selon le chiffre d'affaires																	
Moins de 10 millions de \$	46	37	194 293 \$	167 936 \$	195 573 \$	225 355 \$	11	9	197 787 \$	205 000 \$	30	24	54 481 \$	45 938 \$			
De 11 à 25 millions de \$	6	6	141 732 \$	87 822 \$	147 773 \$	201 634 \$	0	0			3	3	30 425 \$	21 000 \$			
De 25 à 100 millions de \$	19	13	189 836 \$	150 365 \$	186 660 \$	212 585 \$	6	5	185 846 \$	181 741 \$	12	8	60 656 \$	55 550 \$			
De 100 à 500 millions de \$	13	12	210 472 \$	188 590 \$	195 993 \$	240 501 \$	3	3	208 460 \$	207 893 \$	9	8	38 712 \$	42 353 \$			
500 à 999 millions de \$	8	6	218 007 \$	196 254 \$	215 932 \$	251 473 \$	2	1			6	5	77 815 \$	63 500 \$			
Selon le nombre d'employés																	
Moins de 100 employés	11	9	172 588 \$	129 625 \$	205 000 \$	212 585 \$	3	2			7	5	70 411 \$	61 800 \$			
100 à 499 employés	26	22	201 308 \$	181 100 \$	193 831 \$	229 351 \$	6	6	191 231 \$	190 376 \$	17	15	41 667 \$	42 353 \$			
500 à 999 employés	6	4	197 030 \$	139 995 \$	191 845 \$	259 250 \$	0	0			5	3	46 567 \$	57 000 \$			
Selon le secteur d'activité																	
Manuf. biens durables	7	6	224 773 \$	195 153 \$	205 326 \$	259 250 \$	1	1			7	6	66 104 \$	42 353 \$			
Manuf. biens non durables	5	5	207 875 \$	163 793 \$	207 400 \$	252 194 \$	1	1			2	2					
Services	16	11	183 834 \$	151 273 \$	195 998 \$	212 585 \$	5	3	207 152 \$	217 600 \$	11	7	54 671 \$	45 000 \$			
Assurances et financiers	3	3	192 066 \$		205 000 \$		1	1			1	1					
Commerce et distribution	7	5	170 269 \$	155 550 \$	168 176 \$	181 475 \$	2	2			5	4	35 679 \$	29 000 \$			
Selon la localisation																	
Montréal	17	13	181 257 \$	139 995 \$	192 509 \$	212 585 \$	5	4	189 362 \$	179 984 \$	13	9	47 031 \$	46 875 \$			
Montérégie	9	8	187 362 \$	141 777 \$	191 440 \$	216 676 \$	2	2			6	5	61 124 \$	31 176 \$			
Laval	4	3	202 364 \$		199 166 \$		2	1			2	2					
Centre du Québec	4	3	185 698 \$		183 607 \$		1	1			2	2					
Autres	4	4	222 275 \$	194 990 \$	220 363 \$	251 473 \$	1	1			2	2					

Sommaire des données

Province de Québec

	Salaire de base							Point-contrôle				Professionnels			
	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Q1 25%	Médiane 50%	Q3 75%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	
COMPTABLE II															
Tous	56	34	74 957 \$	70 023 \$	73 988 \$	80 885 \$	30	15	77 907 \$	74 346 \$	14	10	7 014 \$	6 050 \$	
Selon le chiffre d'affaires															
Moins de 10 millions de \$	6	6	68 341 \$	61 735 \$	68 080 \$	74 608 \$	1	1					2	2	
De 11 à 25 millions de \$	9	9	75 885 \$	72 156 \$	74 664 \$	79 161 \$	5	5	80 949 \$	77 628 \$			1	1	
De 25 à 100 millions de \$	19	14	76 934 \$	70 000 \$	75 893 \$	82 908 \$	9	7	80 420 \$	79 389 \$			3	3	
De 100 à 500 millions de \$	20	4	75 231 \$	70 469 \$	74 451 \$	80 887 \$	15	2					8	4	
Selon le nombre d'employés															
Moins de 100 employés	7	7	73 102 \$	69 082 \$	75 005 \$	76 806 \$	3	3	82 952 \$	82 857 \$			3	3	
100 à 499 employés	27	22	75 504 \$	68 710 \$	72 773 \$	82 090 \$	12	10	79 872 \$	78 508 \$			4	4	
1 000 employés et plus	21	4	75 086 \$	70 317 \$	74 100 \$	80 771 \$	14	1					7	3	
Selon le secteur d'activité															
Manuf. biens durables	13	11	74 367 \$	70 236 \$	74 405 \$	79 719 \$	4	4	78 111 \$	73 224 \$			3	3	
Manuf. biens non durables	10	7	80 623 \$	71 325 \$	81 701 \$	89 783 \$	4	3	85 227 \$	82 878 \$			2	2	
Services	25	10	73 246 \$	67 703 \$	73 710 \$	76 779 \$	17	3	76 284 \$	73 600 \$			6	4	
Commerce et distribution	4	4	71 079 \$	69 151 \$	70 472 \$	73 616 \$	4	4	75 646 \$	74 346 \$			0	0	
Selon la localisation															
Montréal	17	11	74 638 \$	66 046 \$	72 643 \$	82 499 \$	4	4	76 818 \$	76 728 \$			6	3	
Montérégie	8	7	80 292 \$	71 473 \$	78 903 \$	88 289 \$	4	3	82 937 \$	78 541 \$			3	3	
Chaudière-Appalaches	3	3	69 722 \$		68 710 \$		2	2					1	1	
Estrie	6	4	71 562 \$	68 848 \$	71 721 \$	75 373 \$	5	3	78 602 \$	73 600 \$			0	0	
Laurentides	4	4	73 362 \$	68 502 \$	73 324 \$	78 258 \$	1	1					1	1	
Autres	4	3	76 396 \$		76 020 \$		2	2					0	0	

Sommaire des données

Province de Québec

	Salaire de base						Point-contrôle				Techniciens			
	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Q1 25%	Médiane 50%	Q3 75%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%

TECHNICIEN EN INFORMATIQUE II

C'est le niveau de fonctionnement autonome pour les techniciens en informatique. Ces emplois peuvent œuvrer en soutien informatique, programmation, gestion de réseau etc. Les responsabilités types incluent l'exécution de travaux spécialisés requérant une formation technique au niveau du Cegep ou dans une école de formation professionnelle (DEP). À ce niveau, le titulaire effectue des tâches modérément complexes dans son domaine de spécialisation. Il maîtrise les outils, techniques et procédés relatifs à son champ d'activité.

Travaille avec un minimum de suivi et d'encadrement. Remplit de façon autonome les tâches. Cet emploi requiert un diplôme collégial ou un DEP et au moins 2 à 5 ans d'expérience.

Se rapporte habituellement à un chef d'équipe, un superviseur ou un directeur.

Tous

	88	28	54 957 \$	50 277 \$	54 937 \$	59 968 \$	54	17	60 718 \$	55 100 \$	30	15	3 284 \$	3 113 \$
--	----	----	-----------	-----------	-----------	-----------	----	----	-----------	-----------	----	----	----------	----------

Selon le chiffre d'affaires

De 11 à 25 millions de \$	6	6	60 134 \$	52 211 \$	58 041 \$	69 335 \$	4	4	57 557 \$	57 285 \$	1	1		
De 25 à 100 millions de \$	31	14	53 895 \$	49 426 \$	55 640 \$	58 917 \$	22	9	67 745 \$	71 302 \$	11	9	1 763 \$	1 155 \$
De 100 à 500 millions de \$	37	4	55 614 \$	51 919 \$	54 600 \$	59 934 \$	25	2			13	3	4 836 \$	3 492 \$

Selon le nombre d'employés

Moins de 100 employés	6	5	54 261 \$	47 615 \$	52 776 \$	62 024 \$	5	4	59 251 \$	57 519 \$	3	2		
100 à 499 employés	40	16	54 636 \$	50 050 \$	55 267 \$	59 318 \$	30	10	64 696 \$	68 156 \$	19	9	2 540 \$	3 000 \$
1 000 employés et plus	39	5	55 517 \$	50 759 \$	54 827 \$	60 955 \$	16	1			7	3	5 883 \$	3 675 \$

Selon le secteur d'activité

Manuf. biens durables	24	9	53 994 \$	50 448 \$	54 899 \$	60 214 \$	13	5	58 661 \$	54 406 \$	13	5	2 675 \$	3 492 \$
Manuf. biens non durables	3	3		52 081 \$		49 872 \$	1	1			1	1		
Services	51	9	54 462 \$	49 426 \$	54 827 \$	59 331 \$	34	6	63 176 \$	57 519 \$	12	7	3 937 \$	2 028 \$
Commerce et distribution	8	5	63 359 \$	54 751 \$	60 456 \$	75 601 \$	4	3	56 751 \$	55 846 \$	4	2		

Selon la localisation

Montréal	24	9	54 374 \$	48 100 \$	56 248 \$	63 432 \$	12	5	67 598 \$	71 302 \$	9	5	4 949 \$	2 048 \$
Montérégie	10	9	56 167 \$	48 958 \$	54 919 \$	61 257 \$	5	5	57 452 \$	54 750 \$	8	7	1 745 \$	1 698 \$
Capitale-Nationale	10	3		58 101 \$		55 382 \$	3	1			2	2		
Chaudière-Appalaches	11	3		55 804 \$		52 846 \$	10	2			9	1		
Laval	6	3		58 442 \$		55 751 \$	6	3	53 907 \$	55 100 \$	0	0		
Estrie	7	3		51 951 \$		51 675 \$	7	3	54 592 \$	55 100 \$	0	0		

Sommaire des données

Province de Québec

	Salaire de base							Point-contrôle				Personnel opérationnel			
	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Q1 25%	Médiane 50%	Q3 75%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	Nb tit.	Nb part.	Moyenne	Médiane 50%	
ÉLECTROMÉCANICIEN															
Personne qui entretient, met à l'essai, remet à neuf et répare des moteurs électriques, des transformateurs, de l'appareillage de connexion et d'autres dispositifs électriques.															
Tous	59	13	30,72 \$	28,01 \$	31,20 \$	33,46 \$	27	8	31,24 \$	31,36 \$	16	4	1 441 \$	1 092 \$	
Selon le chiffre d'affaires															
De 11 à 25 millions de \$	8	3	30,69 \$		31,30 \$		1	1			0	0			
De 25 à 100 millions de \$	51	10	30,73 \$	28,01 \$	31,20 \$	33,80 \$	26	7	31,10 \$	31,10 \$	16	4	1 441 \$	1 092 \$	
Selon le nombre d'employés															
Moins de 100 employés	7	5	29,94 \$	28,33 \$	30,62 \$	31,98 \$	4	4	33,82 \$	33,71 \$	1	1			
100 à 499 employés	52	8	30,83 \$	28,01 \$	31,40 \$	33,72 \$	23	4	30,79 \$	30,82 \$	15	3	1 437 \$	1 040 \$	
Selon le secteur d'activité															
Manuf. biens durables	21	8	29,87 \$	26,81 \$	30,06 \$	31,40 \$	17	6	30,88 \$	30,82 \$	9	3	1 819 \$	1 694 \$	
Manuf. biens non durables	37	4	31,20 \$	28,01 \$	31,98 \$	33,80 \$	9	1			7	1			
Selon la localisation															
Montérégie	31	9	30,31 \$	28,10 \$	30,81 \$	31,98 \$	25	6	31,04 \$	30,84 \$	16	4	1 441 \$	1 092 \$	
Chaudière-Appalaches	3	3	30,51 \$		30,62 \$		2	2			0	0			

À PROPOS DE SAUCIER CONSEIL

Nous sommes des spécialistes en rémunération et équité salariale.

En matière de **rémunération**, nous pouvons aider à mettre au point une structure salariale ou un programme de bonification. Nous disposons de deux outils uniques.

Tout d'abord, une **Banque de données de rémunération** unique au Québec : elle comprend des renseignements sur les salaires et bonus versés à 108 emplois repères, du PDG au journalier ou au commis junior. Plus de 160 entreprises de taille moyenne au Québec y participent.

Notre deuxième outil est une application conçue dans le but d'aider à gérer les salaires. **L'ÉVALUATEUR permet** d'établir et maintenir une structure salariale et de réaliser l'équité salariale. Visitez notre [site Web](#) pour plus de détails à ce sujet.

En matière **d'équité salariale**, nous avons réalisé plus de 300 exercices initiaux ou de maintien de l'équité salariale au Québec depuis les 25 dernières années. Au point de vue fédéral, nous aidons présentement des entreprises à rencontrer leur obligation en matière d'équité salariale pour septembre 2024.

Depuis 1993, Saucier conseil a servi plus de 1 000 clients. Son président, Richard Saucier est l'un des conseillers en rémunération les plus expérimentés au Canada. Avant de créer Saucier conseil, il était associé dans une firme internationale d'actuaires et conseillers en rémunération.

1104-60 rue Berlioz, Montréal (Québec) H3E 1M4

514 704-2715

www.saucierconseil.com